高校图书馆高质量发展总体设计与发展路径的思考

□刘敬仪　刘静羽　初景利*

摘要　新时代高校图书馆肩负新使命和新担当，探究高校图书馆高质量发展思路与路径，有助于明确高校图书馆未来发展战略规划，提升高校图书馆价值和影响力。文章采用系统分析法，阐述高校图书馆高质量发展的意义，设计高校图书馆高质量发展的任务与路径。高校图书馆高质量发展的路径包含3个方面：从资源驱动到服务驱动，再到创新引领；从传统图书馆能力到新型图书馆能力；做好学术研究与业务研究的有机结合。

关键词　高校图书馆　图书馆事业　图书馆服务　高质量发展　图书馆战略

分类号　G250

DOI　10.16603/j.issn1002－1027.2023.04.003

1　引言

2022年10月16日，中国共产党第二十次全国代表大会在北京开幕，习近平总书记在党的二十大报告中的第四部分“加快构建新发展格局，着力推动高质量发展”中强调“高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务”“必须完整、准确、全面贯彻新发展理念”“我们要坚持以推动高质量发展为主题”[1]；早在2019年9月8日，习总书记在给国家图书馆老专家回信中强调“图书馆是国家文化发展水平的重要标志，是滋养民族心灵、培育文化自信的重要场所。希望国图坚持正确政治方向，弘扬优秀传统文化，创新服务方式，推动全民阅读，更好满足人民精神文化需求，为建设社会主义文化强国再立新功”[2]。2022年3月12日，《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和2035年远景目标纲要》对外公布，其中明确要求“建设高质量教育体系”[3]。高校图书馆作为以满足科研人员信息需求为目标的重要服务机构，应紧密围绕党的中心任务，全方位服务于新发展格局的构建，明晰自身发展方向，把握新时代的机遇与挑战，寻求可持续发展道路。其中，核心任务就是以高质量发展为主旨。本文将通过系统分析法，提出高校图书馆高质量发展的内涵及战略路径，并尝试回答高校图书馆为什么要重视高质量发展，高校图书馆高质量发展要做好哪些工作，高校图书馆高质量发展应着力解决哪些问题等重要命题。

2　高校图书馆高质量发展的意义

高校图书馆高质量发展是用户需求驱动和创新变革主导的内涵式发展，以高校图书馆对用户的贡献度和服务效果为根本标志，代表着高校图书馆从“重数量”建设走向“重质量”建设。新时代环境背景下，在迈向新征程的进程中，高校图书馆应明晰自身定位与功能，确立符合时代背景、符合新时代用户需求的战略规划，认清图书馆的本质是其所有社会关系的总和[4]，作为社会知识交流机构的图书馆也应通过不断自我改善与提升来匹配社会发展的需要[5]，重视投入与产出的实际效果，提高社会影响力以实现自身价值。

2.1　提升高校图书馆对自身发展的定位与能力认知

当前，诸多高校图书馆依然处于传统图书馆的发展模式之中，对自身发展的定位和能力认知较为欠缺，对高质量发展的关注和重视不够，依然以馆藏文献为服务的主导，开展基本的、简单的、常规的文献服务，强调发挥物理图书馆的职能与作用，追求实体图书馆建设和到馆服务的开展。图书馆的投入与产出不成比例，主要关注对用户的一般需求、显性需

* 通讯作者：初景利，ORCID：0000-0003-0723-3985，邮箱：chujl@mail.las.ac.cn。

求和现实需求的满足，忽视用户的复杂需求、隐形需求和潜在需求，未能以用户需求为服务导向，不重视网络服务与嵌入式服务等新型服务模式，没有有效地开展个性化、精准化、智能化的知识服务，这也是新时代环境下图书馆未能实现高质量发展的症结所在。

当下，高校图书馆正值转型与变革时期，寻求高质量发展要解决研究与服务的有机结合问题。没有良好的研究，就没有良好的服务。首先，致力于基于研究的服务。高校图书馆在高质量发展的进程中，应着重提升馆员的研究能力，通过研究能力带动服务能力。鼓励并培养馆员成为具有研究专长和解决复杂问题能力的专家型馆员。其次，致力于基于服务的研究。高校图书馆员的研究应是面向用户服务的研究，研究要与服务挂钩，在为用户的服务中找到研究的选题，最终解决用户服务面临的实际问题。要深入拓展服务的高度与服务的深度，开展前瞻性研究和面向现实的研究，开展具有高附加值的知识性劳动，满足和适应用户对新型服务的需求。在当前环境下，图书馆已经超越物理图书馆（Libraries Beyond Libraries）型态，即不仅仅包含物理建筑与馆舍空间，更拥有数字图书馆、智能图书馆、智慧图书馆等[6]，需要关注和研究不同时期下图书馆的发展与服务问题，这是高校图书馆高质量发展提出的现实要求。

2.2 契合新时代用户的需求与行为

高校图书馆在推动高质量发展过程中，需要深入贯彻以用户为核心的图书馆服务理念，契合新时代用户的需求与行为。当下信息环境已发生剧烈变化，我们已深处于数字化、网络化、智能化的环境之中，环境的变化使得用户的需求也在发生着变化。例如，许多科研人员首先通过网络或是仅仅通过网络获取所需要的科研信息，而不是优先通过物理图书馆或数字图书馆获得科研信息及所需资料。在科研人员中甚至很早就有“网上找不到，等于不存在”的说法。年轻一代科研人员的基本认知是：图书馆多年不去，数据库基本不用，搜索引擎偶尔用用，学术会议每年参加一次，主要期刊每周看看，而预印本则每天必看。这些信号无不给图书馆提出了更大的警醒。

在“酒香也怕巷子深”的时代，高校图书馆必须与时俱进，洞悉用户需求，适应用户需求与行为的变化。高校图书馆人应清晰认识到，当前图书馆的主要矛盾已从“用户的文献需求与图书馆的文献资源保障不足”转变成为“用户对图书馆新型服务的需求与图书馆服务能力不足之间的矛盾”[7]，而解决这一矛盾的关键则需要高校图书馆开展深入系统的用户需求挖掘与用户行为研究，以新时代用户需求为着力点，以高质量的用户服务促进图书馆的高质量发展。

3 高校图书馆高质量发展的总体设计

3.1 进一步加强党对图书馆的全面领导

我国高校图书馆事业的变迁与发展的每一个阶段都与中国共产党的领导密不可分。可以说，没有党的政策的指引和制度的设计，也就没有我国高校图书馆事业的今天。高校图书馆事业发展的每一个重大历史进步、重大发展阶段，都是在党的领导下所取得的结果。有了党的坚强领导，特别是对政策、战略与发展方向的把握，才会有图书馆人的努力奋斗和价值贡献。图书馆事业的发展，就是党领导下的图书馆人不断奋斗、创新开拓的过程，党的领导是图书馆事业不断发展的动力源泉[8]。习近平总书记于2022年4月25日在对中国人民大学考察时强调“馆藏红色文献，鉴证了我们党创办正规高等教育的艰辛历程，是十分宝贵的红色记忆，要精心保护好，逐步推进数字化，让更多的人受到教育、得到启迪，要运用现代科技手段加强古籍典藏的保护修复和综合利用，深入挖掘古籍蕴含的哲学思想、人文精神、价值理念、道德规范，推动中华优秀传统文化创造性转化、创新性发展”[9]。同时习总书记提出“要加强学术资源库建设，更好发挥学术文献信息传播、搜集、整合、编辑、拓展、共享功能，打造中国特色、世界一流的学术资源信息平台，提升国家文化软实力”[9]。习总书记的期盼也是高校图书馆发展的动力，高校图书馆高质量发展道路也必须在党的全面领导下进行，才可以走得更稳、更远，做得更大、更强。

3.2 紧密契合国家重大战略规划

《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和2035年远景目标纲要》为我国图书馆事业未来五年，甚至更长一段时间的发展指明了方向。其中第四章“强化国家战略科技力量”指出“整合优化科技资源配置”“加强原创性引领性科技攻

关”“持之以恒加强基础研究”和“建设重大科技创新平台”四项任务。第十六章“加快数字社会建设步伐”指出“积极发展在线课堂、互联网医院、智慧图书馆等”[3]。对应到具体的高校图书馆事业来说,学术期刊、学术会议、预印本平台、智慧图书馆建设等都已被纳入国家的整体发展战略和规划之中。如以北京大学图书馆、南京大学图书馆、上海交通大学图书馆等为代表的高校图书馆皆以国家重大战略规划为未来事业发展布局的重要方向和目标,部署本馆主要发展任务。高校图书馆的高质量发展必须与国家重大战略规划相契合,依据国家布局持续做好高校图书馆的战略规划和实施,以解决新时代高校图书馆与用户之间的矛盾为关键,明确本馆各要素间的关系并将规划转化成为实际的行动,始终坚持中国特色社会主义文化发展道路,紧密围绕“举旗帜、聚民心、育新人、兴文化、展形象”[1]强化自身资源建设,提升保障能力,充分发挥技术作用,强化应用的效果,重视空间再造,重塑物理图书馆,构建新格局下以用户服务为目标导向的高校图书馆服务体系,整体提高图书馆管理水平,优化服务效能,切实支撑国家文化数字化战略。

3.3　深度挖掘图书馆的“服务”内核

“服务”是图书馆的根本属性,离开了服务,图书馆则成为无源之水、无本之木。对于高校图书馆而言,其用户既包括到馆的用户,也包括不到馆的用户。面对用户,高校图书馆应依托数字化、网络化手段及新技术,面向数字人文、数字学术,为其提供资源借阅、文献传递与馆际互借、参考咨询、文化育人、学术写作指导等多样化服务。积极构建图书馆文化,积极组织实施并推动全民阅读,发挥图书馆在全民阅读工作中的主体和关键作用,为“书香中国”的建设贡献力量。全面打造具有吸引力的图书馆场所和空间,增强物理图书馆的功能性、吸引力和影响力,促进图书馆功能与空间艺术的完美结合,增强图书馆魅力,铸就图书馆“天堂的模样”。同时,在科学研究的新范式下,高校图书馆也应紧密结合用户的新需求,将服务阵地从物理图书馆拓展至用户场景,用户在哪里,服务就在哪里,积极开展情报分析与研究,大力拓展嵌入式学科服务[10],助力科技创新,打造国家战略科技支撑力量。

3.4　重视新型学术交流体系建设

21世纪以来,图书馆处于打破旧平衡、建立新平衡的关键时期,这也推动了图书馆的自我进化,尤其是在图书馆的地位与价值受到冲击之时,图书馆需对自身的使命进行重新认识,亟需在开放学术信息环境之中寻求自身高效发展的新定位,成为该环境中不可或缺的主导者[11]。因此,图书馆的高质量发展需重视对新型学术交流体系建设的有机参与。如北京大学图书馆积极参与“北京大学期刊网”平台的建设,在扩大各学科领域科研人员的学术积累和知识创新方面作出积极贡献[12]。

预印本是论文正式出版前未经严格同行评议的手稿(投稿版或录用稿),通常通过预印本平台在最短的时间内以开放获取的形式发布,为作者获得成果的网络首发权,为学术交流系统提供新的传播与利用渠道,是一种新型学术交流模式。预印本平台是一座富有重大学术价值的金矿,是重大研究成果的孵化器,是推动科技创新的催化剂,是孕育新思想的重要平台,是学术话语权的重要高地。在全球开放科学快速推进的背景下,预印本平台是当前和未来科学信息交流的主要手段,甚至成为年轻一代科研人员的首选。预印本平台已成为国家科研论文和科技信息高端交流平台的重要组成部分。在我国,由中国科学院文献情报中心建设、信息资源管理学界自主管理的“中国信息资源管理预印本平台”(http://lis.chinaxiv.org/server/lsisindex.htm),建立起了由我国信息资源管理领域的多位专家学者构成的管理委员会、咨询委员会和志愿者团队,致力于构建开放、共享、包容、协同的预印本学术交流新生态。因此,高校图书馆应关注和重视预印本资源,积极参与预印本平台建设,将预印本平台纳入馆藏资源体系和高质量发展任务之中。国内已经有一些高校图书馆,包括清华大学图书馆[13]、中国科学院大学图书馆[14]、中国人民大学图书馆[15]、浙江大学图书馆[16]等在内的多家机构,将预印本平台作为馆藏资源加以收录。

3.5　大力提升图书馆智库服务能力

中国特色新型智库建设是国家的发展战略。高校图书馆作为高校体系中专业的文献情报机构应积极响应国家发展之需,增强智库意识,充分发挥自身在学科服务、情报分析、数据库建设与人才评价等方面的优势和能力,为智库机构和智库研究提供资源保障、技术支撑和有效服务。同时,高校图书馆也应借助智库建设需求,实现学科情报分析能力向支撑



智库研究能力的转变，跨越从情报到智库的“最后一公里”，实现智库研究实际效果的提升，推动智库的可持续发展[17]。当前，包括北京大学图书馆、清华大学图书馆、中国人民大学图书馆、斯坦福大学图书馆、普林斯顿大学图书馆、哈佛大学图书馆、伦敦经济与政治学院图书馆、伦敦国王学院图书馆、苏赛克斯大学图书馆等在内的国内外多家高校图书馆已开展智库相关建设与服务工作[18]，皆取得了一定成效，收获业界好评，为我国高校图书馆开展智库服务，提升智库服务能力提供了良好的实践经验，为智库理论研究提供了具有参考价值的分析案例。

3.6 积极推进智慧图书馆建设与智慧服务

在物联网和人工智能技术的驱动下，图书馆必然要从物理图书馆走向数字图书馆，再从数字图书馆走向智能图书馆，最终从智能图书馆走向智慧图书馆。这就要求高校图书馆要从整体上推动智慧图书馆的建设，同时也要抓住其核心要义，打造符合用户需求的智慧服务。一方面，智慧图书馆的建设要依靠智能技术与人的智慧的有机融合。馆员与用户智慧的充分发挥，智能技术与馆员智慧的有机融合为智慧图书馆的建设提供了充分条件[19]。另一方面，要充分体现符合用户需求的智慧服务。智慧图书馆建设的核心问题是智慧服务，“需求牵引，技术驱动，服务主导，能力检验”是智慧图书馆发展的基本原则[20]，这要求高校图书馆应面向智慧图书馆的需求、目标、模式、技术与路径，协同图书馆、学术界、技术企业等多方利益相关者，充分运用我们的知识、专长和智慧，基于技术、软件与平台，为用户提供智能知识服务。

3.7 前瞻布局元宇宙图书馆

当前，各行业和领域关于元宇宙的讨论逐渐热烈，探究元宇宙与图书馆的关联关系成为高校图书馆学界关注的热点[21]。有观点认为，元宇宙是科技发展到一定阶段必然出现的事物，在元宇宙的场景下，图书馆的服务将面向元宇宙“原住民”、人工智能技术、数字人等新形态读者[22]。在广泛讨论元宇宙视域下高校图书馆的建设背后，我们更应理性看待元宇宙的问题，同时也应理性看待在元宇宙中的高校图书馆的发展问题，避免概念炒作和异想天开，避免盲目跟风，而是应在展开及时跟踪和研究元宇宙的同时，进行冷静客观的判断，理性分析其未来对高校图书馆发展的影响，既要前瞻性思考和布局，也要立足当前，面向现实，解决高校图书馆当前亟待解决的问题，也为可能的元宇宙图书馆建设做好谋划和铺垫。

4 高校图书馆高质量发展的路径选择

4.1 整体设计框架

具体而言，高校图书馆高质量发展应重点关注以下 4 个方面。

（1）图书馆经费支持度。高校图书馆经费支持度与高校图书馆资源保障度有着密不可分的联系，高校图书馆一方面要通过创新服务去高校争取更多的经费支持，另一方面，要苦练内功，转变发展模式，从注重资源种类和数量的增长转向更注重精细化、高效益的内涵式高质量发展，持续提升资源保障度。

（2）馆员服务能力。馆员服务能力的重要评价标准则是用户服务质量，大英图书馆在其《鲜活的知识：英国图书馆 2015－2023》[6]报告中指出“信息用户的期望越来越高”是图书馆的新生主题，如何满足图书馆用户不断变化着的需求，开展以用户为中心的高质量服务，是图书馆在高质量发展进程中必须重视、必须解决的核心问题。

（3）到馆服务水平。对于高校图书馆而言，借阅文献、使用研习空间等到馆服务，依然是图书馆不可或缺的重要服务。实体图书馆依然受到相当一部分用户的钟爱，到馆服务依然拥有一定体量的用户，因此，对高校图书馆不能因数字网络技术带来的冲击而忽视用户的到馆服务，忽视到馆服务的高质量和用户满意度。

（4）嵌入服务水平。高校图书馆能否有机、有效地嵌入用户的教学过程、科研过程、管理过程、决策过程，是高校图书馆高质量发展所面临的重大考验。如北京大学图书馆新的组织架构中，业务部门含有文献资源服务中心、古籍资源服务中心、协同服务中心、研发服务中心等[23]，其深度融入高校人才培养和教育教学工作，主动建立与校内外用户的关联，实现融合发展[24]，高校图书馆只有切实开展嵌入用户过程的智库服务、智慧服务等深度情报服务，才能充分挖掘高校图书馆资源的潜力，激发用户的信息需求[25]，缩小自身资源与用户之间的鸿沟，实现图书馆资源价值的“最后一公里”。

由此，笔者对高校图书馆高质量发展提出的整体设计框架如图 1 所示。

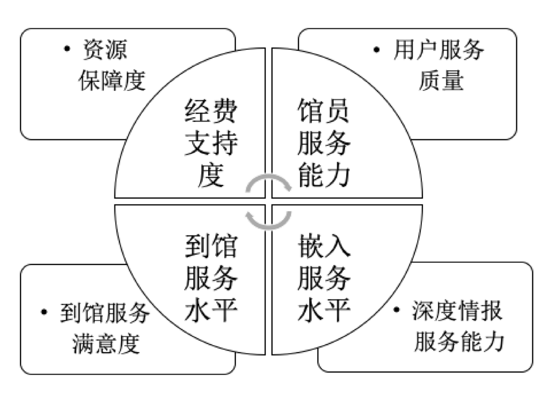


图 1 高校图书馆高质量发展整体设计框架

4.2 总体路径

在笔者构建的高校图书馆高质量发展整体设计框架之下，同时结合高校图书馆高质量发展的任务方向，高校图书馆高质量发展应经历“资源保障—到馆服务—嵌入服务—情报服务—智库服务—智慧服务”六个层次的演进。高校图书馆高质量发展实现的根基是资源保障，图书馆资源支撑图书馆所有服务有序、可持续性开展。在资源保障的前提之下，高校图书馆应首先借助于数字化、网络化手段，依托于场所和空间的建设，为用户打造新时代环境下的到馆服务，同时应结合用户新型需求，从以“图书馆为中心”转为“以用户为中心”，积极开展嵌入用户科研、嵌入用户真实场景的个性化服务。在嵌入服务的基础之上，注重提升高校图书馆的情报功能，为用户提供更为深入系统的情报服务，并力争将情报服务转化成智库服务，从为用户提供信息情报转化成为用户提供决策，最终在数智赋能的场景下，将一般的知识服务进阶为智能智慧服务，从整体上推动高校图书馆实现高质量发展与服务的进阶。高校图书馆高质量发展总体路径如图 2 所示。



图 2 高校图书馆高质量发展总体路径

4.3 从资源驱动到服务驱动，再到创新引领

高校图书馆高质量发展的进阶路径应坚持从用户需求出发，实现从资源驱动到服务驱动，再到创新引领，将高校图书馆构建服务与能力体系的战略规划转化为实际行动。高校图书馆的生存取决于图书馆为到馆用户提供资源保障和基本服务的能力，该能力也是支撑高校图书馆发展的基础，是图书馆高效开展其他服务的前提条件，而图书馆的地位、价值和影响力取决于嵌入式服务能力，即为用户提供的个性化、深度服务与创新服务能力。高校图书馆应为用户的科研、教学、管理、决策提供直接的支撑，而不是间接的支撑。高校图书馆应为不同类型用户提供到馆、电话、网络的立体化服务，能满足不同用户需求的个性化服务，覆盖不同服务模式（查询、借阅、传递、培训、咨询、情报）的多元化服务，具有不同服务深度（文献服务、信息服务、学科服务、数据服务、智库服务、智慧服务）的分层次服务，从而实现从文献、数据到信息、情报，并最终到解决方案。新时代图书馆发展要素的关系是“需求为本，资源为基，技术为翼，服务为王”[26]。资源、技术以及服务皆源自需求，图书馆其余各个要素依存的本原和根本就是需求，需求决定图书馆提供服务的具体方向和内容[5]。以用户的需求决定图书馆的资源，以用户的需求开展图书馆服务，需求决定存在，服务决定成败。处理好新时代图书馆发展要素关系才能真正彰显高校图书馆的使命与价值。在这个过程中，需要图书馆在实践中创造性地探索，在理论上创新性地引领。敢开先河，勇于创新，才是高校图书馆的成功所在。

4.4 从传统图书馆能力到新型图书馆能力

国际图书馆协会与机构联合会（International Federation of Library Associations and Institutions，IFLA）在《全球愿景》报告中指出：“我们必须在数字时代更新我们的传统角色：图书馆必须不断适应时代变化以支持在数字时代背景下有意义地学习，并为满足不断变化的用户期望而进一步开展服务、合作与实践[27]。”这要求高校图书馆需将自身能力建设与用户需求进行有机融合，将传统图书馆能力转化成为图书馆新型能力，充分发挥数据型、情报型、智库型、智能型和智慧型图书馆的功能，将图书馆文献管理、馆内服务、参考咨询、信息素养教育等传统能力转化成为知识组织、嵌入式服务、知识咨询、泛信息素养教育等新型能力，将情报研究与分析进阶为智库研究与服务，最终推动图书馆从数字图书馆、移动图书馆向智能图书馆与智慧图书馆的变革。在国内，如南京大学图书馆采用下一代图书馆管理系统优化用户服务，为用户提供智慧化的服务；电子科技大学图书馆通过移动推送系统接入云共享服务体系，为用户提供自由、个性化的服务体验；上海交通大学医学院图书馆的服务职责与功能包含教学、科



研、临床、管理等四个部分，通过融入教学过程、参与学科规划等提升用户人文精神、信息素养，为用户的科研工作提供支撑与保障。

4.5 做好学术研究与业务研究的结合

高校图书馆高质量发展需要做好学术研究与业务研究的结合与协同。高校图书馆不仅要开展业务工作，还要进行业务研究、学术研究，将业务和学术有机融合。业务工作不应排斥学术研究，失去学术研究的图书馆业务工作便失去了理论基础，失去了方向，失去了发展动力。高校图书馆业务工作的作用更多的是实践探究与摸索，学术界需要为高校图书馆转型变革提供理论研究基础和解决方案，包括思想、方法、技术和方案，同时，图书馆一线的工作者们既要重视业务和实践工作，同时也要重视业务实践工作的开拓创新，将学术和理论研究与业务实践有机结合，促进业务创新以及业务工作的不断发展。

5 结语

新时代高校图书馆事业进入发展的关键期，若高校图书馆人能够直面困境，积极应对时代变革，增强职业信心，提升专业能力，加快高校图书馆的转型与创新，那么高校图书馆便将迎来最好的时代。反之，若高校图书馆人不能够在新时代的浪潮中寻求变革，而是随波逐流，抱怨失落，消极应对，那么高校图书馆事业便将无法得到可持续、高质量发展。高校图书馆高质量发展需要资源保障、用户需求、技术应用、人才队伍、服务能力、馆舍空间、领导重视等多方面的合力。实现高校图书馆的高质量发展，应将高校图书馆的各项投入、各种要素统合成图书馆员的能力，打造优质的图书馆基因，以高质量发展为主旨，明晰高校图书馆事业高质量发展内核，建设新发展格局，最终推动新时代高校图书馆事业更好更快发展。

参考文献

1 习近平.高举中国特色社会主义伟大旗帜 为全面建设社会主义现代化国家而团结奋斗——在中国共产党第二十次全国代表大会上的报告[EB/OL].[2022－12－07].http://www.gov.cn/xinwen/2022－10/25/content_5721685.htm.

2 新华社.习近平给国家图书馆老专家的回信[EB/OL].[2022－12－07].http://www.gov.cn/xinwen/2019－09/09/content_5428592.htm.

3 新华社.中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和2035年远景目标纲要[EB/OL].[2023－04－19].http://www.gov.cn/xinwen/2021－03/13/content_5592681.htm.

4 徐跃权.论图书馆本质的哲学解构与建构[J].中国图书馆学报，2010，36(5)：23－33.

5 初景利，秦小燕.从"地心说"到"日心说"——从以图书馆为中心到以用户为中心的转型变革[J].图书情报工作，2018，62(13)：5－10.

6 British Library. Living Knowledge：The British Library 2015－2023[EB/OL].[2022－12－09].http://www.bl.uk/projects/living-knowledge-thebritish-library－2015－2023.

7 初景利，高春玲.新时代图书馆与图书馆学的重新认识——兼论图书馆学教育的本原回归[J].图书情报工作，2020，64(1)：25－31.

8 李猛力，初景利，李楠.党领导下的图书情报事业：追溯与思考[J].图书情报工作，2022，66(18)：3－10.

9 新华社.习近平在中国人民大学考察时强调：坚持党的领导传承红色基因扎根中国大地走出一条建设中国特色世界一流大学新路[EB/OL].[2022－12－09].http://www.gov.cn/xinwen/2022－04/25/content_5687105.htm.

10 初景利.嵌入式图书馆服务的理论突破[J].大学图书馆学报，2013，31(6)：5－9.

11 初景利.学术图书馆与新型出版[M].北京：国家图书馆出版社，2021：5－8.

12 北京大学图书馆.北京大学期刊网(PKU-OAJ)2.0版正式上线[EB/OL].[2023－06－08].https://www.lib.pku.edu.cn/portal/news/0000001183.

13 清华大学图书馆.预印本[EB/OL].[2022－12－09].http://wr.lib.tsinghua.edu.cn/taxonomy/term/45.

14 中国科学院大学图书馆.开放获取[EB/OL].[2022－12－09].https://lib.ucas.ac.cn/front/dataBase/list? action＝search&facetField＝isOpen&facetValue＝0.

15 中国人民大学图书馆.开放获取资源[EB/OL].[2022－12－09].http://www.lib.ruc.edu.cn/info/70834.jspx.

16 浙江大学图书馆.免费资源[EB/OL].[2022－12－09].http://210.32.137.90/s/lib/libtb/maintype/free.

17 初景利，唐果媛.图书馆与智库[J].图书情报工作，2018，62(1)：46－53.

18 刘敬仪，廖宇，江洪.国外高校图书馆支撑智库建设的启示[J].智库理论与实践，2018，3(4)：33－38.

19 初景利，段美珍.从智能图书馆到智慧图书馆[J].国家图书馆学刊，2019，28(1)：3－9.

20 初景利，任娇菡，王译晗.从数字图书馆到智慧图书馆[J].大学图书馆学报，2022，40(2)：52－58.

21 范并思.图书馆元宇宙的理想[J].中国图书馆学报，2022，48(6)：40－42.

22 杨新涯，钱国富，唱婷婷，等.元宇宙是图书馆的未来吗？[J].图书馆论坛，2021，41(12)：35－44.

23 北京大学图书馆.组织机构[EB/OL].[2022－12－08].https://www.lib.pku.edu.cn/portal/cn/bggk/zuzhijigou.

24 陈建龙.教育部高校图工委的坚守与担当[J].大学图书馆学报，2022，40(1)：11－21.

25 初景利，杨志刚. 物竞天择，适者生存——图书馆新消亡论论辩[J]. 图书情报工作，2012，56(11)：5－11.

26 王宇，谢朝颖，初景利. 学术图书馆战略规划编制十大关键问题[J]. 图书情报工作. 2020(24)：7－15.

27 IFLA. The global vision report[EB/OL]. [2022－12－09]. https://cdn. ifla. org/wp-content/uploads/files/assets/GVMultimedia/publications/gv-report-summary.pdf.

作者单位：刘敬仪，中国科学院文献情报中心，北京，100190
刘静羽、初景利，中国科学院文献情报中心，中国科学院大学信息资源管理系，北京，100190

收稿日期：2023 年 4 月 28 日
修回日期：2023 年 6 月 9 日

（责任编辑：关志英）

Consideration on the Overall Design and Paths Related to the High-quality Development of Academic Libraries

Liu Jingyi　Liu Jingyu　Chu Jingli

Abstract：In the new era，academic libraries need to shoulder new missions and responsibilities. Exploring the issues related to the high-quality development of academic libraries is helpful to clarify the strategic planning for the future development of academic libraries and to enhance the value and influence of academic libraries. This paper adopted systematic analysis method to expound the significance of academic library high-quality development and designed the task of academic library high-quality development. The path of high-quality development of academic libraries includes three aspects：from resource driven，to service led，and then to innovation led；from traditional library ability to new library ability；and the integration of academic research and business research.

Keywords：Academic Library；Librarianship；Library Service；High-quality Development；Library Strategy